



***SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI 3LP SA
W ROKU 2019***

1. Wprowadzenie	3
1.1. Dane ogólne o Spółce:	3
2. Działalność 3LP SA w 2019 roku	4
2.1. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych 3LP SA, aktualna i przewidywana sytuacja finansowa	4
2.2. Opis czynników i zdarzeń o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na działalność 3LP SA w 2019 r.	4
2.3. Sprzedaż i portfel zamówień 3LP SA, przewidywany rozwój jednostki	5
2.4. Istotne umowy zawarte przez 3LP SA w roku 2019	5
2.5. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych	5
2.6. Ogólna informacja na temat przyjętego w spółce systemu wynagrodzeń.....	5
2.7. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej	6
2.8. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych	6
2.9. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.....	6
2.10. Informacja o posiadanych akcjach własnych, oddziałach.....	6
2.11. Informacja o instrumentach finansowych.....	6
3. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń	7
3.1 Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną i zmianą tendencji rynkowych.....	7
3.2. Ryzyko kursu walutowego	7
3.3. Ryzyko związane z zarządzaniem zasobami finansowymi i płynnością finansową 7	
3.4. Ryzyko związane z awarią systemów informatycznych	8
3.5. Ryzyko związane z brakiem możliwości pracy Centrum Logistycznego w Siechnicach	9
3.6. Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych odbiorców	10
3.7. Ryzyko związane z konkurencją	10
3.8. Ryzyko związane z otoczeniem prawnym	10
3.9. Ryzyko związane z potencjalnymi zmianami przepisów podatkowych i różnicami w ich interpretacji	10
3.10. Ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie zleceń.11	
3.11. Ryzyko utraty kluczowych pracowników	11
3.12. Ryzyko braku możliwości pozyskiwania pracowników	11
3.13. Ryzyko związane z występowaniem chorób zakaźnych np. typu koronawirus.....	12



1. Wprowadzenie

Spółka 3LP SA rozpoczęła działalność 01 lipca 2016 r. Aktualnie kapitał zakładowy 3LP SA wynosi 59.100.000 PLN (pięćdziesiąt dziewięć milionów sto tysięcy złotych) i dzieli się na 59.100.000 (pięćdziesiąt dziewięć milionów sto tysięcy) akcji o wartości nominalnej 1 PLN (jeden złoty) każda. 100 % akcji 3LP SA objęła i posiada TIM SA.

3LP SA przejęła od TIM SA majątek związany z Działem Logistyki i Działem Zarządzania Nieruchomościami. Przejęcie majątku i pracowników nastąpiło na zasadzie przejęcia zorganizowanej części przedsiębiorstwa – Działu Logistyki i Działu Zarządzania Nieruchomościami TIM SA.

Przedmiotem działalności 3LP S.A. jest świadczenie usług logistycznych, a przede wszystkim przechowywanie i magazynowanie towarów oraz wynajem nieruchomości.

Spółka świadczy usługi logistyczne dla TIM SA, pozostałych podmiotów wchodzących w skład Grupy Kapitałowej TIM oraz podmiotów trzecich.

1.1 Dane ogólne o Spółce:

Firma Spółki:	3LP Spółka Akcyjna
Spółka może używać skrótu:	3LPSA
Siedziba Spółki:	Siechnice
Adres Spółki:	ulica E. Kwiatkowskiego 24 55-011 Siechnice Tel: +48 71 3761618
Adres internetowy:	www.3lp.eu
e-mail:	zarzad@3lp.eu
REGON:	364411238
NIP:	8961551225
KRS:	0000616228
Kapitał zakładowy	59.100.000 PLN

3LP Spółka Akcyjna (zwana dalej Spółką) została utworzona Aktem Notarialnym z dnia 25 marca 2016 roku.

Spółka jest zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym prowadzonym przez Sąd Rejonowy dla Wrocławia Fabrycznej we Wrocławiu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000616228.

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest magazynowanie i przechowywanie pozostałych towarów.

Skład osobowy Zarządu na dzień bilansowy 31 grudnia 2019 r.:

- Maciej Posadzy
- Damian Krzypiec
- Prezes Zarządu,
- Członek Zarządu.

Skład osobowy Rady Nadzorczej na dzień bilansowy 31 grudnia 2019 r.:

- Krzysztof Folta
- Robert Lubandy
- Anna Słobodzian - Puła
- Piotr Tokarczuk
- Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Członek Rady Nadzorczej,
- Członek Rady Nadzorczej,
- Członek Rady Nadzorczej,



2. Działalność 3LP SA w 2019 roku

2.1. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych 3LP SA, aktualna i przewidywana sytuacja finansowa

W 2019 roku 3LP SA osiągnęła poziom przychodów ze sprzedaży w wysokości 86 592 tys. PLN, natomiast w 2018 roku 74 239 tys. PLN, co oznacza wzrost o 16,6%. Spółka odnotowała w roku 2019 następujące wyniki finansowe: zysk ze sprzedaży ponad 2,7 mln PLN; zysk z działalności operacyjnej w kwocie 2,5 mln PLN, stratę netto 3,4 mln PLN. Jednocześnie należy podkreślić, że przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej w 2019 roku wyniosły ponad 17 mln PLN.

Na koniec roku 2019 roku wartość aktywów Spółki wyniosła 161 mln PLN. Kapitały własne Spółki mają wartość 51 mln PLN.

Zobowiązania 3LP SA regulowane są na bieżąco. Terminowe wywiązywanie się ze zobowiązań finansowych oraz ciągła optymalizacja zarządzania płynnością należą do podstawowych celów Spółki.

Spółka zakłada, że jej sytuacja finansowa w przyszłości, podobnie jak w roku 2019, będzie się polepszać, co pozwoli na jej stabilny rozwój i realizację zakładanych planów inwestycyjnych. Zakładamy dwucyfrowy wzrost przychodów w roku 2020 oraz wzrost rentowności operacyjnej jak i EBITDA. Jednocześnie zakładamy generowanie dodatnich przepływów z działalności operacyjnej umożliwiających bieżące regulowanie wszelkich zobowiązań.

2.2. Opis czynników i zdarzeń o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na działalność 3LP SA w 2019 r.

Do najistotniejszych wydarzeń należy:

zawarcie w dniu 29 października 2019 roku ze spółką PRW sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu przyrzeczonej umowy zbycia prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej o powierzchni 1,17 ha, położonej we Wrocławiu przy ul. Stargardzkiej 8a oraz prawa własności posadowionych na niej budynków przemysłowych i magazynowych, stanowiących odrębną nieruchomość, za łączną cenę 6,5 mln zł netto. Spółka PRW sp. z o.o. przejęła uprawnienia i zobowiązania spółki IPD Południe sp. z o.o., wynikające z przedwstępnej warunkowej umowy sprzedaży ww. nieruchomości zawartej w dniu 28 września 2018 roku. Zawarcie umowy przyrzeczonej nastąpiło w wyniku spełnienia warunku zawieszającego, zawartego w przedwstępnej warunkowej umowie sprzedaży prawa użytkowania wieczystego nieruchomości polegającego na przedstawieniu oświadczenia wierzyciela hipotecznego o zgodzie na wykreślenie hipoteki wpisanej w księdze wieczystej prowadzonej dla ww. nieruchomości.



2.3. Sprzedaż i portfel zamówień 3LP SA, przewidywany rozwój jednostki

Główne rodzaje działalności prowadzonej przez 3LP SA:

- pełna logistyka kontraktowa,
- logistyka kontraktowa częściowa (magazynowanie, obsługa zwrotów),
- doradztwo w zakresie logistyki,
- zarządzanie nieruchomościami inwestycyjnymi.

W roku 2019 głównymi rodzajami usług świadczonymi na rzecz klientów są usługi magazynowania i wysyłki towarów oraz usługi transportowe na rzecz podmiotów Grupy Kapitałowej TIM. Dominującym klientem obecnie jest TIM SA, aczkolwiek Spółka podejmuje intensywne działania marketingowe i handlowe w celu zwiększenia udziału sprzedaży do podmiotów zewnętrznych. Na koniec 2019 roku portfel zamówień na rzecz klientów zewnętrznych osiągnął wartość około 2 700 tys. PLN miesięcznie co oznacza wzrost 76% w stosunku do roku 2018. Do głównych klientów zewnętrznych należą m.in. takie firmy jak:

- światowy lider w zakresie produkcji i sprzedaży mebli i akcesoriów wyposażenia wnętrz,
- jeden z największych internetowych sprzedawców opon i akcesoriów samochodowych w Polsce i Europie,
- koncern produkujący akcesoria higieniczne dla dzieci i dorosłych.

W ramach przewidywanego rozwoju Spółka zamierza uzyskać pozycję liczącego się gracza rynku usług logistycznych, szczególnie dla branży e-commerce, w Polsce oraz Europie.

2.4. Istotne umowy zawarte przez 3LP SA w roku 2019

Oprócz umowy opisanej szczegółowo w punkcie 2.2 do istotnych umów zawartych w roku 2019 zalicza się:

- umowa najmu powierzchni magazynowych podpisana z spółką z grupy Hillwood.

2.5. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych

Spółka ma zabezpieczone środki finansowe na realizację zamierzeń inwestycyjnych. Są to głównie środki finansowe pochodzące z bieżącej działalności spółki oraz leasingu finansowego.

2.6. Ogólna informacja na temat przyjętego w spółce systemu wynagrodzeń

Wynagrodzenie należne członkom Zarządu 3LP SA ustalane jest przez Radę Nadzorczą 3LP SA. Wynagrodzenie Zarządu składa się z wynagrodzenia zasadniczego wynikającego z umowy o pracę, uchwały o powołaniu oraz premii przyznawanych na podstawie regulaminu uchwalonego przez Radę Nadzorczą 3LP SA. W skład świadczeń pozapłacowych członków Zarządu wchodzi takie elementy jak możliwość korzystania



z samochodu służbowego oraz pakiet motywacyjny czyli m.in. ubezpieczenie zdrowotne i prawo do innych dodatków jak np. dofinansowanie zajęć sportowych.

Obowiązujący w 3LP SA system wynagrodzeń w dużej mierze powiązany jest z celami strategicznymi Spółki. W 3LP SA w 2019 r. nie występowały szczególne prawa do świadczeń wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze.

2.7. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

W roku 2019 do dnia sporządzenia niniejszego raportu nie wszczęto żadnych postępowań przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego, ani organem administracji państwowej dotyczących zobowiązań lub wierzytelności, których wartość stanowi powyżej 10% wartości kapitałów własnych Spółki.

2.8. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

W 2019 r. w 3LP SA nie było żadnych aktywnych programów akcji pracowniczych.

2.9. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Aktualnie Spółka nie prowadzi żadnych działań w dziedzinie badań i rozwoju.

2.10 Informacja o posiadanych akcjach własnych, oddziałach

Spółka nie posiada żadnych akcji własnych. Obecnie również nie posiada oddziałów.

2.11. Informacja o instrumentach finansowych w zakresie:

- a) ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka**
- b) przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń**

Aktualnie Spółka wykorzystuje, w zakresie finansowania działalności inwestycyjnej, leasing finansowy oraz leasing finansowy zwrotny, gdzie w ramach podpisanych umów nie ma ryzyka zmiany marży instytucji finansujących natomiast istnieje ryzyko zmiany parametru WIBOR, co może mieć wpływ na sytuację finansową Spółki w zakresie kosztów finansowych.



Ryzyko w zakresie utraty płynności finansowej oraz istotnych zakłóceń przepływów pieniężnych obecnie nie występuje.

Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń. W ramach zarządzania ryzykiem finansowym, związanym z ryzykiem kursowym dotyczącym płatności czynszu najmu, Spółka częściowo wykorzystuje typowe transakcje terminowe zakupu EUR tzw. forward.

Docelowo Spółka zamierza w umowach podpisywanych z klientami rozliczać się, przynajmniej w części dotyczącej magazynowania, w EUR. Obecnie w najważniejszych umowach spółka zawarła klauzule waloryzacji cen w przypadku dużego wzrostu kursu EUR/PLN.

3. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

Działalność 3LP SA narażona jest na oddziaływanie wielu ryzyk i zagrożeń. Najistotniejsze ryzyka i zagrożenia, które w ocenie Zarządu 3LP S.A. mogą mieć potencjalnie największy wpływ na sytuację Spółki zostały opisane poniżej.

3.1 Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną i zmianą tendencji rynkowych

Działalność 3LP SA jest ściśle skorelowana z ogólną sytuacją gospodarczą Polski i świata. Na wyniki finansowe największy wpływ wywierają: poziom inwestycji w przedsiębiorstwach, koniunktura w sektorze dóbr konsumpcyjnych, koniunktura w sektorze e-commerce oraz przemysłowym, dynamika konsumpcji, sprzedaży detalicznej i itp. Niekorzystne zmiany wymienionych czynników mogą negatywnie wpływać na działalność Spółki i osiągnięte wyniki finansowe.

3.2. Ryzyko kursu walutowego

Ryzyko kursu walutowego w Spółce w roku 2019 występowało w zakresie płatności czynszu najmu (ca 200 tys. EUR miesięcznie). Sposób zarządzania tym ryzykiem jest opisany w punkcie 2.11.

3.3. Ryzyko związane z zarządzaniem zasobami finansowymi i płynnością finansową

Spółka aktywnie zarządza ryzykiem płynności, rozumianym jako zdolność do terminowego regulowania zobowiązań oraz zabezpieczenia środków na finansowanie działalności bieżącej oraz inwestycyjnej. W celu utrzymania bezpiecznego poziomu płynności spółki na bieżąco analizowana jest struktura oraz terminy zapadalności zobowiązań, wskaźniki płynności i zadłużenia. W oparciu o przeprowadzone analizy

podejmowane są odpowiednie działania mające na celu zabezpieczenia dostępności środków w oparciu o posiadane własne zasoby finansowe lub z wykorzystaniem zewnętrznych źródeł finansowania np. leasingu.

3.4. Ryzyko związane z awarią systemów informatycznych

Spółka jest przedsiębiorstwem o bardzo wysokim stopniu informatyzacji. Istnieje ryzyko nieprawidłowego działania systemów informatycznych, które może narazić przedsiębiorstwo na niżej wymienione zdarzenia:

- ▶ utratę kluczowych danych,
- ▶ brak możliwości pracy Centrum Logistycznego (brak możliwości świadczenia usług dla klientów),
- ▶ zakłócenie lub uniemożliwienie pracy wszystkich działów przedsiębiorstwa.

W celu zminimalizowania ww. ryzyka wdrożono procedury ograniczające do minimum ryzyka związane z awarią systemów informatycznych poprzez:

- ▶ system kontroli dostępu pracowników do systemów informatycznych, oraz do pomieszczeń informatycznych,
- ▶ systematyczne wykonywanie kopii bezpieczeństwa kluczowych danych za pomocą systemu IBM Tivoli Storage Manager,
- ▶ wykorzystywanie nowoczesnych technologii informatycznych, pozwalających na zabezpieczenie krytycznych zasobów przez ich redundancję (klastry, zdublowane macierze dyskowe),
- ▶ wdrożenie technik wirtualizacji serwerów w oparciu o oprogramowanie Vmware,
- ▶ stosowanie szczególnych systemów bezpieczeństwa dla pomieszczeń serwerowni w postaci rozdziału terytorialnego, systemu przeciwpożarowego,
- ▶ wykorzystywanie programów zabezpieczających przed złośliwym działaniem innych programów informatycznych,
- ▶ zawieraniu kontraktów serwisowych z zewnętrznymi firmami, gwarantujących wymagany poziom SLA.

Działalność operacyjna oparta jest o sprawnie funkcjonujący system informatyczny pracujący w trybie on-line. Ewentualne problemy z jego prawidłowym funkcjonowaniem mogłyby oznaczać zakłócenia w działaniu Spółki lub nawet uniemożliwić prowadzenie bieżącej działalności.







W celu zapobieżenia wstąpieniu takiej sytuacji Spółka korzysta z wysokiej jakości sprzętu informatycznego o niskiej awaryjności oraz zabezpieczając się poprzez pełną multiplikację sprzętową i software.

Przyłączenie do sieci Internet systemów informatycznych stwarza potencjalne ryzyko związane z przestępstwami komputerowymi dokonywanymi za pośrednictwem sieci, takimi jak włamanie do systemu komputerowego i jego zniszczenie lub uszkodzenie, czy blokada usług (Denial of Service). Spółka nie lekceważy tego ryzyka utrzymując zespół osób odpowiedzialnych za bezpieczeństwo oraz stosując odpowiednie systemy zabezpieczające (na przykład typu firewall) i procedury bezpieczeństwa.

Pomimo podejmowanych działań i wdrożonych procedur ryzyko wystąpienia awarii systemów informatycznych jest ryzykiem istotnym w działalności Spółki i może mieć wpływ na wyniki finansowe.









3.5. Ryzyko związane z brakiem możliwości pracy Centrum Logistycznego w Siechnicach

Kluczowe procesy związane z działalnością prowadzoną przez spółkę 3LP SA są realizowane w Centrum Logistycznym w Siechnicach. Kluczowe dla działalności ww. Spółki składniki majątku oraz infrastruktury również znajdują się na terenie Centrum Logistycznego w Siechnicach. Spółka dostrzega ryzyko związane z brakiem możliwości pracy Centrum Logistycznego, które może wynikać w szczególności z podanych niżej przyczyn:

-  pożaru,
-  powodzi,
-  długotrwałej przerwy w dostawie energii elektrycznej,
-  utraty bądź uszkodzenia składników majątku,
-  zniszczenia,
-  kradzieży.

Brak możliwości pracy Centrum Logistycznego może być również następstwem innych zdarzeń o charakterze losowym, występujących nagle i nie dających się przewidzieć.

Mając na uwadze powyższe fakty, Spółka 3LP SA podejmuje szereg działań ograniczających do minimum możliwość wystąpienia ryzyka poprzez:

-  stosowanie specjalistycznych systemów przeciwpożarowych w budynku Centrum Logistycznego,
-  umieszczenie kluczowych, dla funkcjonowania Centrum Logistycznego, składników wyposażenia, systemów zasilania itp. na wysokości 1. kondygnacji (ochrona przed zalaniem w wyniku powodzi),
-  ciągły monitoring systemów odpowiadających za bezpieczeństwo funkcjonowania Centrum Logistycznego,
-  ciągłą ochronę fizyczną i kontrolę dostępu oraz system telewizji przemysłowej,
-  wykorzystywanie nowoczesnych systemów zasilania energetycznego i monitoringu ich pracy, w tym agregatów prądotwórczych
-  bieżącą konserwację wszelkich systemów i infrastruktury w celu utrzymania ich w najwyższej niezawodności,
-  posiadanie własnego magazynu części zapasowych dla kluczowych składników systemów logistycznych w Centrum Logistycznym,
-  utrzymywanie zapasów w kilku strefach magazynu na wypadek awarii jednej ze stref.

Spółka 3LP SA ma opracowaną i wdrożoną procedurę „Zarządzanie ryzykiem operacyjnym w Magazynie Centralnym Siechnice”, która opisuje możliwe ryzyka oraz scenariusze działania w przypadku ich wystąpienia jak i działania prewencyjne w celu ich uniknięcia. Procedura ta jest na bieżąco uaktualniana.

Niezależnie od w/w działań mienie oraz wyposażenie Centrum Logistycznego jest ubezpieczone kompleksowo od wszelkich ryzyk.



3.6. Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych odbiorców

Ryzyko związane z uzależnieniem od wąskiej grupy odbiorców w Spółce dotyczy największego klienta tj. TIM SA. Realizowane przez TIM SA przychody mają bezpośredni wpływ na poziom przychodów z usług logistycznych świadczonych przez 3LP SA na rzecz TIM SA. Spółka podejmuje intensywne działania marketingowe i handlowe w celu pozyskiwania jak największej grupy klientów zewnętrznych co spowoduje zmniejszenie tego ryzyka.

3.7. Ryzyko związane z konkurencją

3LP SA jest stosunkowo młodym podmiotem jeśli chodzi o rynek usług logistycznych i istnieje ryzyko podejmowania przez konkurencję zarówno niekorzystnych działań marketingowych jak i wojny cenowej co może mieć wpływ na wyniki finansowe osiągnięte przez Spółkę.

3.8. Ryzyko związane z otoczeniem prawnym

Spółka nie prowadzi działalności gospodarczej wymagającej uzyskania koncesji, licencji, lub zezwolenia. Z uwagi na przedmiot prowadzonej działalności gospodarczej ryzyko objęcia jej określoną formą reglamentacji jest niewielkie. Spółka nie jest uzależniona od określonych ulg lub zwolnień podatkowych, których utrata mogłaby znacząco wpłynąć na wynik finansowy. Jednakże częste nowelizacje, niespójność oraz brak jednolitej interpretacji przepisów prawa pociągają za sobą ryzyko związane z otoczeniem prawnym, w jakim Spółka prowadzi działalność. Szczególnie częstym zmianom ulegają przepisy oraz interpretacje przepisów podatkowych. Zarówno praktyka organów skarbowych, jak i orzecznictwo sądowe w tej dziedzinie nie są jednolite. W przypadku przyjęcia przez organy podatkowe odmiennej niż Spółka interpretacji przepisów, a w szczególności przepisów podatkowych, Spółka może liczyć się z negatywnymi konsekwencjami, wpływającymi na działalność oraz sytuację finansową i osiągnięte wyniki finansowe.

3.9. Ryzyko związane z potencjalnymi zmianami przepisów podatkowych i różnicami w ich interpretacji

Jednymi z istotniejszych czynników, które mogą mieć wpływ na działalność Spółki mogą być zmiany systemu podatkowego oraz zmiany przepisów podatkowych. Ponadto wiele z obecnie obowiązujących przepisów podatkowych nie zostało sformułowanych w sposób dostatecznie precyzyjny i brak jest ich jednoznacznej wykładni, co może powodować sytuacje odmiennej ich interpretacji przez Spółkę i przez organy skarbowe. W związku z rozbieżnymi interpretacjami przepisów podatkowych w przypadku Spółki z obszaru Polski zachodzi większe ryzyko niż w przypadku spółki działającej w bardziej stabilnych systemach podatkowych.

3.10. Ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie zleceń

Spółka dostrzegając ryzyko związane z zapłatą kar umownych, stara się je zminimalizować poprzez rozważne wprowadzanie zapisów dotyczących kar umownych do zawieranych umów, w tym m.in. poprzez ograniczenie możliwości naliczania kar umownych jedynie do wysokości należnego wynagrodzenia z tytułu wykonywania postanowień danej umowy, czy też przez uzależnienie zapłaty kary umownej od zwłoki Spółki (przyczyny zawinione przez Spółkę), a nie od opóźnienia Spółki (przyczyny zawinione przez Spółki i osoby trzecie).

Oprócz ryzyka związanego z koniecznością zapłaty przez Spółkę kar umownych spółka dostrzega ryzyko z tytułu ewentualnej odpowiedzialności odszkodowawczej w związku z nienależytym wykonaniem postanowień umowy. Ryzyko powyższe jest minimalizowane m.in. poprzez wprowadzanie takich uregulowań w postanowieniach umów, które ograniczają odpowiedzialność odszkodowawczą Spółki do strat rzeczywistych. Ponadto Spółka stara się wprowadzać w zawieranych przez siebie umowach tzw. „klausulę siły wyższej”. Powyższe ryzyko jest również minimalizowane poprzez ubezpieczenie działalności prowadzonej przez Spółki.

Niezależnie od powyższego zwracamy uwagę, że zapłata nieprzewidzianych kar umownych, czy też odszkodowania może mieć negatywny wpływ na wyniki finansowe Spółki.

3.11. Ryzyko utraty kluczowych pracowników

W przypadku Spółki jednym z bardzo wartościowych aktywów są pracownicy. Spółka działa w oparciu o wiedzę, doświadczenie i kompetencje pracowników. Odejście kluczowych pracowników mogłoby mieć negatywny wpływ na działalność oraz wyniki finansowe. W celu zapobiegania w/w ryzyku Spółka regularnie monitoruje poziom wynagrodzeń poszczególnych grup zawodowych, prowadzi politykę personalną, mającą na celu budowanie długoterminowych więzi pracowników z pracodawcą, efektywne motywowanie pracowników poprzez dostosowywane do celów strategicznych systemów premiowych oraz zapewnienie rozwoju pracowników poprzez szkolenia.

3.12. Ryzyko braku możliwości pozyskiwania pracowników

Spółka pozyskując kolejne kontrakty oraz realizując zwiększony wolumen usług logistycznych, zwiększa zapotrzebowanie na pracowników magazynowych. Obecna sytuacja na rynku pracy jest bardzo trudna (niski poziom bezrobocia), w konsekwencji brak możliwości zwiększenia zatrudnienia może utrudniać realizację usług dla klientów, co może mieć wpływ na wyniki finansowe Spółki. Spółka podejmuje działania zmierzające do poprawy warunków pracy i podniesienia satysfakcji pracowników poprzez budowanie długotrwałych relacji z pracownikami, motywacyjny system wynagrodzeń i benefitów pozapłacowych. Stale monitorowane są nastroje pracownicze, retencja pracownicza i budowany jest wizerunek wartościowego lokalnego pracodawcy. Spółka prowadzi również rekrutacje obcokrajowców spokrewnionych kulturowo, jak również analizuje możliwości pozyskania pracowników z dalszych regionów świata.



3.13. Ryzyko związane z występowaniem chorób zakaźnych np. typu koronawirus

Spółka, w przypadku występowania tego typu ryzyka, podejmuje stosowne, zalecane przez odpowiednie służby działania prewencyjne polegające m.in. na:

- wyposażeniu pracowników w odpowiednie środki ochrony osobistej oraz środki dezynfekcyjne,
- ograniczeniu do niezbędnego minimum podróży służbowych jak i liczby osób odwiedzających Centrum Logistyczne w Siechnicach,
- monitorowaniu na bieżąco komunikatów odpowiednich służb i wprowadzaniu zalecanych środków zaradczych.

W Spółce funkcjonuje też stały Zespół Kryzysowy, który w sytuacji wystąpienia tego typu ryzyka podejmuje odpowiednie zarządzenia i wdraża scenariusze działania.

Zarząd 3LP SA

Maciej Posadzy
Prezes Zarządu

Damian Krzympiec
Członek Zarządu

Siechnice 2020-04-09